

УДК 658 : 620 (470.21)

## **Экономическое обеспечение устойчивого развития системы электроэнергетики в условиях модернизации экономики России**

**Д.С. Бороухин**

*Экономический факультет МГТУ, кафедра финансов, бухгалтерского учета и управления экономическими системами*

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы создания механизма устойчивого развития предприятий электроэнергетики топливно-энергетического комплекса, разрабатывается алгоритм его реализации и адаптации в различных условиях хозяйствования.

**Abstract.** In the paper questions of creation, realization and adaptation of mechanism of stable development of power industry enterprises of fuel and energy complex have been considered.

**Ключевые слова:** модернизация, топливно-энергетический комплекс, электроэнергетика, предприятие, устойчивое развитие, экономическое обеспечение устойчивого развития

**Key words:** modernization, fuel and energy complex, electroenergetics, enterprise, stable development, economic ensuring of stable development

### **1. Введение**

В условиях экономического кризиса, затронувшего как мировую экономику в целом, так и экономику Российской Федерации, в том числе ее важнейшую отрасль – электроэнергетику, многие промышленные предприятия осуществляют свою финансово-хозяйственную деятельность в условиях жесткой конкуренции, становятся все более уязвимыми от воздействия на них внешних и внутренних факторов, что оказывает непосредственное влияние на их устойчивое состояние и развитие. Поэтому актуальной задачей является выработка грамотных управленческих решений, направленных на погашение или минимизацию влияния факторов, негативно воздействующих на устойчивое развитие промышленных предприятий.

В нашей стране значение топливно-энергетического комплекса (ТЭК) и его составляющей – предприятий электроэнергетики – особенно велико, что определяется климатическими условиями России, при которых обеспечение топливом и электроэнергией всех других отраслей экономики и населения является жизненно важным условием существования всех регионов страны. Кризисные явления в экономике способствуют обострению проблемы неплатежей за оказываемые предприятиями электроэнергетики услуги и возникновению угрозы надежному энергообеспечению всех отраслей национального хозяйства, а также населения. В этой связи энергетическая безопасность страны в определенной мере зависит от сохранения устойчивого развития промышленных предприятий электроэнергетики ТЭК и состояния оптового и розничного энергетического рынка – важнейшего источника обеспечения предприятий и населения электроэнергией.

Энергоэнергетика, которая занимает особое место в топливно-энергетическом комплексе страны, в настоящее время переживает кризис, одной из причин которого является отсутствие оперативной оценки изменений внешней и внутренней среды промышленных предприятий, входящих в отрасль. В частности, эти изменения связаны со снижением спроса потребителей на оказываемые предприятиями электроэнергетики услуги по производству, передаче и сбыту электроэнергии.

Предприятия электроэнергетики представляют собой сложную экономическую систему, состоящую из множества объектов и подсистем, сбой в работе которых может привести к негативным последствиям не только для самой отрасли электроэнергетики, но и для топливно-энергетического комплекса. Успешное решение вопросов, связанных с бесперебойной работой предприятий электроэнергетики ТЭК, зависит от научного обоснования целого ряда проблем, характерных для экономики в кризисные периоды времени. В их числе особую значимость и актуальность приобретает проблема взаимодействия предприятий электроэнергетики с внешней и внутренней средой, а также разработка механизма устойчивого развития предприятий этой отрасли в различных условиях хозяйствования. На фоне поразившего экономику страны кризиса возникают новые факторы, изменяются и ужесточаются требования, предъявляемые внешней средой к промышленному предприятию, усложняется механизм достижения соответствия его деятельности этим требованиям, в основе которых лежат как экономические, так и неэкономические методы воздействия на промышленное предприятие.

В различных условиях хозяйствования (в частности, в условиях кризисных явлений в экономике) меняется и внутренняя среда промышленного предприятия, так как его деятельность направлена на достижение таких целей, как удовлетворение спроса потребителей на выпускаемую продукцию, оказываемые услуги и получение прибыли, которая является одним из основных собственных источников и главным фактором устойчивого развития.

В настоящее время особую значимость приобретают те научные исследования, в которых делаются попытки создать научно-методический инструментарий, формирующий механизм устойчивого развития предприятий электроэнергетики топливно-энергетического комплекса в различных условиях хозяйствования. Этим обусловлены выбор темы исследования и ее актуальность.

## 2. Сущность механизма устойчивого развития предприятия электроэнергетики ТЭК

Современные условия хозяйствования, проблема неплатежей, существующая в отрасли, выдвинули на первый план задачи, связанные с устойчивым развитием предприятий электроэнергетики ТЭК и их способности противостоять неблагоприятным ситуациям, что в свою очередь вызывает необходимость обеспечения надежности каждого отдельного предприятия электроэнергетики. Практика показывает, что существующие на сегодняшний день проблемы не могут быть решены без формирования механизма, обеспечивающего устойчивое развитие предприятий электроэнергетики ТЭК.

Прежде чем рассмотреть механизм устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК, определим само понятие "механизм", которое в переводе с греческого означает "машина", и сущность механизма устойчивого развития. В экономическом словаре (*Современный...*, 2008) понятие "механизм" определяется следующим образом:

- последовательность состояний, процессов, определяющих собой какое-либо действие, явление;
- система, устройство, определяющее порядок какого-либо вида деятельности;
- внутреннее устройство (система звеньев) машины, прибора, аппарата, приводящее их в действие.

Для характеристики деятельности предприятия в экономической литературе в основном используется понятие "хозяйственный механизм предприятия", однозначное определение которого в настоящее время не сформировано.

Наиболее емкое понятие хозяйственного механизма дает А.Г. Поршнев (*Управление...*, 2008). Хозяйственный механизм – это способ организации производства, система функционирования производственных отношений, выступающих в виде конкретных хозяйственных форм (план, экономические нормативы, цена, прибыль, заработная плата, финансы, процедуры принятия решений и т.п.), который отражает не только производственные отношения, но и формы организации производственных сил, организационную структуру производства, а также охватывает элементы надстройки (звенья государственного управления, правовые нормы, закрепляющие определенные организационные структуры и методы управления, регламентирующие деятельность должностных лиц).

Большое внимание изучению данного понятия уделено в работах *Е.А. Барбышева* (1987), *А.Н. Богатко* (2001). Под хозяйственным механизмом эти авторы понимают совокупность структуры организации и его основной деятельности, методов осуществления функционирования системы экономических отношений в процессе хозяйственной деятельности по производству и реализации выпускаемой продукции и получению прибыли, а также рост экономической эффективности деятельности предприятия. *Г.Н. Захаров* (2002) считает, что понятие "хозяйственный механизм предприятия" отражает только количественные изменения, но не качественные, присущие понятию "устойчивое развитие", включающие в себя совокупность свойств и признаков продукции. Мы не совсем согласны с этой точкой зрения, так как полагаем, что только хорошо отлаженный и качественно работающий хозяйственный механизм сможет обеспечить устойчивое развитие предприятия.

Теоретической основой механизма устойчивого развития предприятия служит динамическая теория развития предприятия, из которой следует, что для обеспечения бескризисного развития предприятию следует действовать в целях приведения его в состояние динамического равновесия. Однако, для механизма устойчивого развития предприятия положить в основание только лишь динамическую теорию будет недостаточным. В условиях рынка, говоря о механизме устойчивого развития, имеем в виду механизм управления, но с конкретизированными условиями устойчивого развития предприятия.

Механизм управления предприятием может быть реализован только в рамках системы управления, которая обеспечивает решение возникающих проблем предприятия. Устройство механизма управления зависит от характера проблем, подлежащих решению. Для решения проблемы устойчивого развития предприятия механизм управления *Г.Н. Захаров* (2002) предлагает представить как совокупность двух стадий: стадии обеспечения устойчивости предприятия и стадии обеспечения устойчивого развития предприятия.

В зависимости от воздействия внешней среды, внутренних факторов, стратегических задач, текущих индивидуальных особенностей предприятий электроэнергетики ТЭК (объекта исследования) механизм их устойчивого развития может включать в себя множество различных элементов: организационно-управленческих, технологических, маркетинговых, финансовых, инвестиционных и т.д., рассматриваемых в различных аспектах. При разработке механизма устойчивого развития предприятия электроэнергетики следует обратить внимание на необходимость обдуманного, взвешенного и квалифицированного управления производством, а также на разработку и реализацию внешней и внутренней, конкурентоспособной политики предприятия. Однако практика показывает, что не всегда на это обращается внимание. На данный момент мы не всегда имеем высокое качество управленческих решений в отрасли электроэнергетики ТЭК.

Наиболее целесообразным направлением для организации отслеживания изменений во внешней среде является непрерывное наблюдение (мониторинг) за показателями внешней среды предприятия, сбора и анализа поступающей информации и принятия на ее основе соответствующих решений. Проведение таких систематических наблюдений должно включать в себя ряд направлений, обозначенных в исследовании.

### **3. Концептуальные подходы к устойчивому развитию предприятий электроэнергетики ТЭК как сложных экономических систем**

В России одним из современных подходов к исследованию проблемы устойчивости систем управления является системный подход, который опирается на понятие системы. Состояние системы считается устойчивым (по Ляпунову), если при некоторых начальных возмущениях система все последующее время остается в определенной окрестности этого состояния. Исследование устойчивости позволяет проследить взаимосвязь между показателями качества и самыми разнообразными обстоятельствами, связанными с созданием системы, особенностями проектирования, изготовления и эксплуатации. Простейшим методом анализа устойчивости системы является численное исследование параметрической модели системы во всем диапазоне воздействия внешних и внутренних факторов (Кибиткин, Труничева, 2005).

Главный интерес для нас представляет вопрос не о том, что такое предприятие как наблюдаемая система, а о том, как предприятие само осуществляет наблюдение за внешней средой и как вырабатывает управленческие решения для укрепления своих стратегических позиций в будущем.

Решающим фактором устойчивого развития сложной экономической системы (поддержание ликвидности, платежеспособности) является ее способность активно воспринимать отдельные события, т.е. она должна формировать реакцию на них. Нарушение платежной дисциплины, предоставление некачественных рыночных услуг, игнорирование интересов сотрудников и других групп может привести к развалу subsystem или даже системы в целом.

В связи с этим, промышленное предприятие электроэнергетики ТЭК необходимо рассматривать как саморегулируемую хозяйственную систему, что предполагает ее описание через воздействующие на нее внешние и внутренние факторы, возникающие в случайные моменты времени, и реакцию системы на них.

Воздействие внешних и внутренних факторов на хозяйственную систему нельзя свести к нулю. Можно лишь создать модель, оптимально регулирующую силу этого воздействия, в основе которой лежит процесс самозащиты хозяйственной системы от негативного воздействия внешних и внутренних факторов, что обеспечит устойчивое развитие системы и, следовательно, ее бесперебойное функционирование в различных условиях хозяйствования. В разные моменты времени состояние хозяйственной системы различное, поэтому параметры модели в случае необходимости могут быть подвергнуты корректировке (Кибиткин, 2000).

Таким образом, устойчивое развитие промышленного предприятия представляет собой динамичный процесс повышения самозащиты хозяйственной системы от изменяющегося негативного воздействия внешних и внутренних факторов, на основе которого обеспечивается бесперебойное функционирование предприятия в различных условиях хозяйствования.

Сущность исследуемой области отражается в анализе различных подходов к определению устойчивого развития предприятия.

Ряд авторов, таких как М.И. Баканов, А.Д. Шеремет экономическую устойчивость предприятий отождествляют с её финансовым состоянием, в котором факт убыточности играет главную роль, а банкротство рассматривается как один из институтов, предназначенных для обеспечения успешного функционирования устойчивых предприятий (Баканов, Шеремет, 2008). Финансовая устойчивость, по мнению исследователей данной проблемы, является отражением стабильного превышения доходов над расходами, обеспечивает свободное маневрирование денежными средствами предприятия: путем

эффективного их использования обеспечивается бесперебойный процесс производства и реализации продукции.

Однако, следует отметить, что за период экономических реформ огромное количество российских предприятий остаются убыточными, но не являются банкротами и продолжают действовать на рынке. Существует несколько методов оценки экономической устойчивости предприятий, которые базируются на нескольких группах показателей. Учитывая существование для предприятия определенного критерия финансовой устойчивости, за пределами нижней границы которого ему грозит банкротство, отметим, что такой нижней границей выступает обеспечение платежеспособности, ликвидности и кредитоспособности предприятия, поскольку для сохранения устойчивости необходимо, чтобы движение денежных потоков предприятия давало ему возможность рассчитаться с поставщиками, кредиторами и государством. Платежеспособность здесь выступает как признак и как основа финансовой устойчивости предприятия.

Данное требование предполагает, что предприятие должно иметь возможность оплачивать свои производственные потребности, поэтому индикатором устойчивого состояния в этом случае является отрегулированный баланс денежных потоков. Потенциал развития предприятия наращивается, если выполняется условие (1):

$$tc < tv < ti < trп < tit, \quad (1)$$

где  $tc$  – темп роста себестоимости продукции;  $tv$  – темп роста выручки;  $ti$  – темп роста прибыли;  $trп$  – темп роста прибыли, реинвестированной в производство;  $tit$  – темп роста инновационных технологий (Управление..., 2008).

Неравенства, рассматриваемые слева направо, имеют очевидную экономическую интерпретацию. Первое неравенство означает, что экономический потенциал предприятия возрастает, т.е. масштабы его деятельности увеличиваются, что по сравнению с увеличением экономического потенциала объем реализации возрастает более высокими темпами, т.е. ресурсы предприятия используются более эффективно, повышается отдача с каждого рубля, вложенного в предприятие. Из второго неравенства видно, что прибыль возрастает опережающими темпами, что свидетельствует, как правило, об имеющемся в отчетном периоде относительном снижении издержек производства и обращения как результат действий, направленных на оптимизацию технологического процесса. Увеличение прибыли более высокими темпами по сравнению с ростом объема продаж и себестоимостью продукции свидетельствует о том, что ресурсы предприятия используются эффективно и имеются возможности для устойчивого развития. Увеличение темпов роста реинвестированной прибыли и инновационных технологий становится условием выживания предприятия, повышением конкурентоспособности продукции, что, в конечном счете, увеличивает прибыльность предприятия. В связи с этим, для устойчивого развития предприятию необходимо с увеличением общей выручки пропорционально увеличивать часть реинвестируемой в производство прибыли и авансированного капитала, идущего на нововведения, делая, таким образом, предприятие инновационно активным.

Для решения проблемы устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК необходим комплексный системный подход, который объединит научные, исполнительные и законодательные круги. Сегодня особенно актуально использование фундаментального научного подхода к процессам жизнедеятельности каждого предприятия и процессу его устойчивого развития во времени.

#### 4. Анализ состояния устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК

Электроэнергетика в Российской Федерации является неотъемлемой частью экономики и не может развиваться в отрыве от других отраслей национального хозяйства. Электроэнергетический комплекс ТЭК играет важную роль в обеспечении жизнедеятельности всех других отраслей, а также населения как внутри страны, так и в ряде приграничных государств (в части экспорта электроэнергии).

Специфика промышленных предприятий электроэнергетики, их непохожесть на промышленные предприятия других отраслей заключается в непрерывности во времени производственного процесса (бесперебойная передача электроэнергии в круглосуточном режиме) и узком ассортименте предоставляемых предприятиями отрасли услуг (Финансы..., 2008). К специфике этой отрасли также относят:

- экономическое назначение оказываемых услуг и их высокие потребительские свойства;
- широкий спектр внутриотраслевых связей промышленных предприятий;
- соединение функций производства, передачи и сбыта электроэнергии в рамках одной отрасли;
- монопольный характер деятельности большинства промышленных предприятий, входящих в отрасль;
- большой удельный вес основных производственных фондов в структуре основных фондов отрасли;
- государственное регулирование тарифообразования на услуги, оказываемые предприятиями отрасли;

- полная зависимость производственного процесса от наличия источников электроэнергии (мазут, каменный уголь, природный газ, водные ресурсы);
- разделение промышленных предприятий отрасли по видам осуществляемой деятельности (гидрогенерация, теплогенерация, сетевые компании, энергосбытовые компании);
- высокая трудоемкость производственного процесса, требующая больших затрат труда.

Гидрогенерация и теплогенерация составляют основу электроэнергетического комплекса страны.

При рассмотрении вопроса развития предприятия выделяются соответствующие области его устойчивости. На наш взгляд, можно выделить три области:

- первая область – область нахождения предприятия в неустойчивом состоянии хозяйственной системы, в которой наблюдаются процессы, далекие от упорядоченности и равновесия, свойственные дефициту доходной части предприятия;
- вторая область – область устойчивого состояния хозяйственной системы, использующей условия простого и расширенного воспроизводства;
- третья область – область неустойчивого состояния, когда наблюдаются процессы развития предприятия.

Хозяйственная система предприятия, находясь во второй области процесса развития, характеризуется рядом показателей:

- минимально допустимый финансовый поток, обеспечивающий равновесие системы;
- пропорциональность прироста затрат к размеру увеличения продукта;
- допустимый размер дохода предприятия при сложившемся рынке сбыта;
- размер получаемой прибыли предприятия, формирующий стабилизационный фонд и фонд накопления (Кибиткин, 2000).

Таким образом, на количественную оценку устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК влияют специфические особенности их функционирования. К ним прежде всего можно отнести: минимально допустимый финансовый поток, обеспечивающий равновесие системы; пропорциональность прироста затрат к размеру увеличения продукта; допустимый размер дохода предприятия при сложившемся рынке сбыта; размер получаемой прибыли предприятия, формирующий стабилизационный фонд и фонд накопления.

С момента перехода на рыночные условия для предприятий электроэнергетики ТЭК характерны динамические процессы. Это наблюдается как в производстве, так и в передаче электроэнергии по сетям и ее сбыте.

Основные операционные показатели работы предприятий электроэнергетики ТЭК Северо-Запада России на примере ОАО "ТГК-1" представлены в табл. 1 (Энергетика..., 2009).

Таблица 1. Основные операционные показатели работы предприятий электроэнергетики ТЭК Северо-Запада России (на примере ОАО "ТГК-1") за 2009 год (млн. кВтч)

Филиал "Кольский"	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	год
Апатитская ТЭЦ	174 524	81 078	42 800	132 016	430 418
Каскад Нивских ГЭС	772 348	848 328	802 172	813 982	3 236 831
Каскад Пазских ГЭС	231 841	240 506	255 575	248 279	976 202
Каскад Туломских ГЭС	277 842	258 457	330 359	297 453	1 164 110
Каскад Серебрянских ГЭС	269 691	434 905	440 647	291 220	1 436 464
Всего по филиалу "Кольский"	1 726 247	1 863 275	1 871 553	1 782 949	7 244 025
Мурманская ТЭЦ	18 238	3 669	0	15 775	37 681
Всего ТГК-1 без учета Мурманской ТЭЦ	7 786 051	6 378 994	5 110 350	7 447 996	26 723 392
Всего ТГК-1 с учетом Мурманской ТЭЦ	7 804 289	6 382 663	5 110 350	7 463 771	26 761 073

По нашему мнению, недооценка или переоценка воздействующих на предприятие факторов, снижение эффективности проводимых мероприятий в свете изменений области хозяйствования снижают устойчивость предприятия и не дают ему устойчиво развиваться в будущие периоды времени.

Процесс развития предприятия электроэнергетики ТЭК можно представить в виде модели, которая включает в себя совокупность факторов, определяющих устойчивое развитие предприятий электроэнергетики ТЭК. Блок-схема модели представлена на рисунке.

Эта модель предполагает расчет основных показателей, с помощью которых делается оценка устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК и определяется степень влияния внешних и внутренних факторов на изменение основных показателей деятельности предприятия.

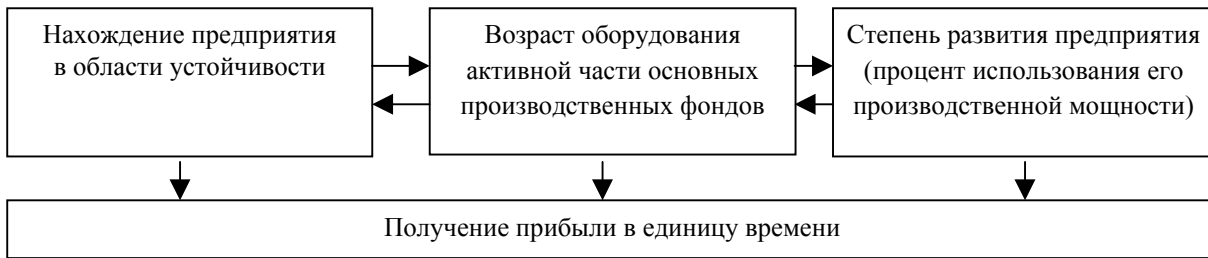


Рис. Основные факторы, влияющие на процесс устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК

Анализ показателей устойчивого развития проводился на ряде предприятий электроэнергетики ТЭК Северо-Запада России за период с 2002 по 2010 гг. В исследовании были обработаны показатели производственно-хозяйственной деятельности по группам предприятий.

Результаты анализа относительных показателей оценки экономической устойчивости свидетельствуют о том, что предприятия группы А находятся в области неустойчивого развития; группы Б – в устойчивой области развития, группы В – в области инновационного развития.

Для определения влияния внешних факторов на устойчивость предприятий групп А, Б и В были выделены следующие регулируемые внешние факторы прямого воздействия:

- а) объем поставок топлива и запасных частей для производства для обеспечения производственного процесса;
- б) задолженность потребителей электроэнергии и поставщиков;
- в) размер привлеченных заемных средств.

Данные факторы являются характерными для предприятий электроэнергетики ТЭК и немаловажными в обеспечении бесперебойной работы промышленных предприятий отрасли.

Таким образом, сила влияния факторов (объем поставок топлива и запасных частей, задолженность потребителей и поставщиков, размер заемных средств) на коэффициент устойчивого развития представлена в табл. 2.

Следует отметить, что у предприятий группы Б и В достаточно действенным оказался фактор "объем поставок топлива и запасных частей" по причине неэффективной коммерческой деятельности предприятий и снижения объемов поставок топлива и запасных частей, что объясняется спецификой отрасли. Испытывая потребность в заемных средствах для модернизации основных фондов и производственного оборудования, предприятия группы В особо зависимы от данного фактора.

Исследование показало, что среди внешних факторов, влияющих на устойчивое развитие предприятий электроэнергетики ТЭК, наиболее значимым является наличие высокого потребительского спроса на оказываемые предприятиями отрасли услуги, а среди внутренних факторов – низкий уровень износа оборудования, участвующего в производственном процессе данных предприятий.

Таблица 2. Сила влияния факторов на коэффициент устойчивого развития

Пред- приятия	Область развития	Факторы внешней среды		
		Объем поставок топлива и запасных частей	Задолженность покупателей	Размер заемных средств
группа А	неустойчивое состояние	+	+	+
группа Б	устойчивое состояние	+	+	–
группа В	инновационное развитие	+	–	–

По полученным результатам можно сделать вывод, что механизм устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК предлагается сформировать на основе анализа сценарных условий развития их хозяйственных систем, предусматривающих сопоставление основных элементов: нахождение предприятия в области устойчивости, степень развития предприятия, возрастные оценки оборудования, получение прибыли в единицу времени.

## 5. Формирование механизма устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК в различных условиях хозяйствования

Целенаправленное управление социально-экономическим развитием предприятий электроэнергетики с целью достижения их устойчивого развития требует формирования соответствующего механизма, включающего в себя совершенную систему показателей, которые

характеризуют состояние предприятий электроэнергетики. Задача этих показателей – охарактеризовать текущее состояние, динамику и тенденции развития в будущем. Анализ данных показателей должен обеспечить принятие решений, в том числе обосновать оптимальные направления инвестирования средств, создание условий для устойчивого развития данных предприятий.

Исходя из сказанного, представляется необходимым формирование показателей, отражающих характер развития предприятия для решения следующих задач:

- контроль текущего экономического состояния предприятия;
- контроль динамики экономического состояния предприятия;
- прогнозирование экономического состояния предприятия;
- контроль показателей целей-средств (в том числе анализ степени отклонения от заданных целей).

Важно отметить, что эти показатели должны быть целевыми. В отечественной литературе целевыми показателями принято называть те, основания которых отражают содержание целей, а количественные значения – конкретные желаемые их характеристики. Целевые показатели не только фиксируют желаемое положение дел, но и выполняют важнейшую функцию ориентации действий на постижение желаемого результата. Основным целевым показателем, определяющим характер устойчивого развития предприятия, является темп роста (2):

$$T = (P_i - P_{i-1}) / P_{i-1}, \quad (2)$$

где  $T$  – темп роста;  $P_i$  – показатель текущего года;  $P_{i-1}$  – показатель предыдущего года (Управление..., 2008).

В общем случае выделяют два типа рыночных стратегий функционирования предприятия:

- стабилизационные – сохранение достигнутого уровня производства, доли рынка и т.п.;
- развивающие – расширение производства, доли рынка, увеличение прибыли и т.п.

Однако, как показывает практика, первые могут принести временный успех и не могут обеспечить продолжительного выживания предприятия на рынке.

Развитие субъектов хозяйственной деятельности и экономики страны в целом может быть обеспечено разными путями: экстенсивный путь развития – предполагает расширение объемов производства и сбыта продукции; интенсивный путь развития – предполагает использование достижений науки и техники для усовершенствования конструкций и технологий производства традиционных (модернизированных) продуктов с целью снижения себестоимости их производства, повышения качества, а в итоге – повышения конкурентоспособности.

Развиваясь инновационным путем, предприятие вынуждено совершенствовать свою производственную базу, систему материально-технического обеспечения, оптимизировать структуру сети сбыта, адаптируя их к изменениям. Одновременно с этим происходит перестройка структур управления, отлаживается система взаимодействия с внешней средой, расширяются адаптационные возможности предприятия, обеспечивая его устойчивое развитие.

Одним из важнейших условий стабильного экономического развития любого предприятия в современных условиях является четкая организация расчетов с партнерами. Отсутствие должного внимания к задолженности потребителей и поставщиков может спровоцировать нехватку средств для погашения своей задолженности перед поставщиками, бюджетом, внебюджетными фондами, сотрудниками предприятий.

Задачи контролирования долгов распределяются между отдельными подразделениями отдела (сектора) внутреннего контроля и аудита, в функции которого входят анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия, внутрихозяйственное планирование, контроль за сбытом предоставляемых предприятием услуг.

Немаловажным в работе отдела (сектора) внутреннего контроля и аудита предприятий электроэнергетики ТЭК является проведение анализа сценарных условий развития этих предприятий, по результатам которого руководству предприятия даются рекомендации по оптимизации системы управления производственным комплексом и по проведению различных организационных и технических мероприятий, адаптированных к различным условиям хозяйствования (в том числе в кризисные периоды времени).

Неопределенность и рискованность рыночной среды ставят предприятия электроэнергетики ТЭК перед необходимостью постоянно проявлять адаптивные свойства к изменяющимся условиям и обеспечить устойчивость своего развития.

Признаками устойчивости системы управления развитием предприятия к воздействиям среды являются:

- обеспечение возврата к состоянию равновесия системы управления при любых возмущениях среды;
- регулируемость состояний неустойчивости для обеспечения альтернатив развития в бифуркационных процессах;

– устойчивость к воздействиям среды в диапазоне заданных характеристик развития предприятия (нормативов и регламентирующих плановых показателей) (Кибиткин, 2000).

Перемещение хозяйственной системы внутри второй области (области устойчивого состояния) происходит на основе изменения степени влияния трех факторов на следующие экономические показатели предприятия: длительность производственного цикла, удельный вес фонда накопления в общем размере прибыли, размер прибыли, получаемой от одного оборота.

Таким образом, приоритетным направлением необходимо считать воздействие второго фактора (удельного веса фонда накопления в общем размере прибыли), так как он может быть достигнут сравнительно безболезненно, несмотря на его меньшую эффективность. В то же время предприятие не сможет достигнуть желаемых результатов в сокращении производственного цикла без изменения технологического режима производства продукта.

## 6. Заключение

Необходимо сделать основные выводы и обобщить результаты исследования:

1. установлено, что процесс регулирования устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК можно осуществлять с помощью такого свойства экономической системы как устойчивость, характеризующее ее реакцию на влияние факторов внешней и внутренней среды;

2. первостепенной задачей является определение факторов внешней и внутренней среды, влияние которых на функционирование предприятий электроэнергетики ТЭК будет выражаться в повышении или ослаблении уровня устойчивого состояния в будущем. Недооценка или переоценка воздействующих на предприятие факторов, снижение эффективности проводимых мероприятий в свете изменений области хозяйствования снижают его устойчивость;

3. выявлено, что сущность разработанной методики оценки устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК заключается в определении силы воздействия факторов внешней и внутренней среды и в расчете коэффициентов устойчивости путем построения уравнения регрессии для оценки степени влияния внешних факторов на изменение основных показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятия;

4. расчеты показали, что в зависимости от нахождения предприятий электроэнергетики ТЭК в той или иной области его развития, наблюдается различное влияние факторов внешней и внутренней среды на изменение основных показателей его деятельности;

5. одним из решений повышения устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК является управление уровнем их зависимости от внешних и внутренних факторов. В работе предложен механизм устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК на основе анализа сценарных условий развития и контроля за внешними и внутренними факторами, который предусматривает проведение оценки пороговых значений коэффициента устойчивого развития в определенный момент времени. Если коэффициент устойчивого развития находится в пределах допустимых значений, то стратегия развития будет рациональной, в противном случае существует необходимость пересмотра стратегии, направленной на осуществление контроля за внешними и внутренними факторами, например, за движением задолженности потребителей и поставщиков.

Совокупность выполненных в работе теоретических обоснований и прикладных разработок позволяет решить основную задачу – задачу формирования механизма устойчивого развития предприятий электроэнергетики ТЭК в различных условиях хозяйствования, что будет способствовать обеспечению энергетической безопасности Северо-Запада России и страны в целом.

## Литература

- Баканов М.И., Шеремет А.Д.** Теория экономического анализа. Учебник. М., Инфра-М, 365 с., 2008.
- Барбышев Е.А.** Введение в теорию устойчивости. М., Наука, 324 с., 1987.
- Богатко А.Н.** Система управления развитием предприятия (СУРП). М., Финансы и статистика, 240 с., 2001.
- Захаров Г.Н.** Формирование экономического механизма устойчивого развития нефтехимического предприятия. Дис. ... канд. экон. наук 08.00.05. СПб., 176 с., 2002.
- Кибиткин А.И.** Устойчивость сложных экономических систем в условиях рынка. Апатиты, КНЦ РАН, 197 с., 2000.
- Кибиткин А.И., Труничева Т.Н.** Развитие производственных комплексов как сложных экономических систем. СПб., ОЦЭиМ, 96 с., 2005.
- Современный экономический словарь. Под общ. ред. Б.А. Райзберга. М., Инфра-М, 511 с., 2008.
- Управление организацией. Под ред. А.Г. Поршнева и др. М., ИНФРА-М, 736 с., 2008.
- Финансы отраслей хозяйства. Под ред. Л.И. Сергеева. Калининград, Янтарный сказ, 356 с., 2008.
- Энергетика России. Стат. сборник, сост. А.В. Захаров. М., 276 с., 2009.